



Concorso per

2200 Funzionari RIPAM Coesione Decreto per il Sud

Manuale e quesiti

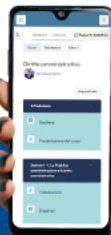
con le materie comuni per la **prova scritta**

- Regolamenti comunitari in materia di Fondi strutturali
- Lingua inglese livello B1
- Informatica
- Logica e Quesiti situazionali RIPAM



IN OMAGGIO

esclusivo **video corso** sui
**Regolamenti comunitari
in materia
di Fondi
strutturali**



EdiSES
formazione



ESTENSIONI ONLINE

Test di
verifica

Software di
esercitazione



EdiSES
edizioni

Concorso per

2200 Funzionari RIPAM Coesione Decreto per il Sud

Manuale e quesiti
con le materie comuni per la **prova scritta**

Accedi ai servizi riservati

Il codice personale contenuto nel riquadro dà diritto a servizi riservati ai clienti. Registrandosi al sito, dalla propria area riservata si potrà accedere a:

**MATERIALI DI INTERESSE
E CONTENUTI AGGIUNTIVI**

CODICE PERSONALE

Grattare delicatamente la superficie per visualizzare il codice personale.
Le **istruzioni per la registrazione** sono riportate nella pagina seguente.
Il volume NON può essere venduto né restituito se il codice personale risulta visibile.
L'**accesso ai servizi riservati** ha la **durata di 18 mesi** dall'attivazione del codice
e viene garantito esclusivamente sulle edizioni in corso.

Istruzioni per accedere ai contenuti e ai servizi riservati

SEGUI QUESTE SEMPLICI ISTRUZIONI

SE SEI REGISTRATO AL SITO

clicca su **Accedi al materiale didattico**



inserisci email e password



inserisci le ultime 4 cifre del codice ISBN, riportato in basso a destra sul retro di copertina



inserisci il tuo **codice personale** per essere reindirizzato automaticamente all'area riservata

SE NON SEI GIÀ REGISTRATO AL SITO

clicca su **Accedi al materiale didattico**



registrati al sito **edises.it**



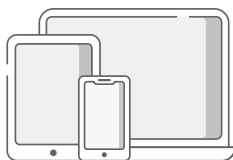
attendi l'email di conferma per perfezionare la registrazione



torna sul sito **edises.it** e segui la procedura già descritta per utenti registrati



CONTENUTI AGGIUNTIVI



Per problemi tecnici connessi all'utilizzo dei supporti multimediali e per informazioni sui nostri servizi puoi contattarci sulla piattaforma **assistenza.edises.it**

SCARICA L'APP **INFOCONCORSI** DISPONIBILE SU APP STORE E PLAY STORE

Concorso per
2200
Funzionari RIPAM Coesione
DECRETO PER IL SUD

Manuale e quesiti
con le materie comuni per la **prova scritta**

Concorso per 2200 Funzionari RIPAM Coesione - Decreto per il Sud - Manuale e quesiti con le materie comuni per la prova scritta
I Edizione, 2024
Copyright © 2024 Edises Edizioni S.r.l. – Napoli

9 8 7 6 5 4 3 2 1 0
2028 2027 2026 2025 2024

Le cifre sulla destra indicano il numero e l'anno dell'ultima ristampa effettuata

A norma di legge è vietata la riproduzione, anche parziale, del presente volume o di parte di esso con qualsiasi mezzo.

L'Editore

Progetto grafico: ProMedia Studio di A. Leano

Cover Design and Front Cover Illustration: Digital Followers Srl

Fotocomposizione: Edises Edizioni S.r.l.

Stampato presso: Print Sprint S.r.l. – Napoli

Per conto della Edises Edizioni S.r.l. – Piazza Dante 89 – Napoli

ISBN 979 12 5602 336 3

www.edises.it

I curatori, l'editore e tutti coloro in qualche modo coinvolti nella preparazione o pubblicazione di quest'opera hanno posto il massimo impegno per garantire che le informazioni ivi contenute siano corrette, compatibilmente con le conoscenze disponibili al momento della stampa; essi, tuttavia, non possono essere ritenuti responsabili dei risultati dell'utilizzo di tali informazioni e restano a disposizione per integrare la citazione delle fonti, qualora incompleta o imprecisa.

Realizzare un libro è un'operazione complessa e, nonostante la cura e l'attenzione poste dagli autori e da tutti gli addetti coinvolti nella lavorazione dei testi, l'esperienza ci insegna che è praticamente impossibile pubblicare un volume privo di imprecisioni. Saremo grati ai lettori che vorranno inviarci le loro segnalazioni e/o suggerimenti migliorativi sulla piattaforma assistenza.edises.it

Sommario

Libro I

Regolamenti comunitari in materia di Fondi strutturali

Capitolo 1	Quadro complessivo dei finanziamenti europei.....	3
Capitolo 2	La politica di coesione economica, sociale e territoriale	9
Capitolo 3	La regolamentazione della politica di coesione	12
Capitolo 4	La gestione dei finanziamenti europei.....	17
Capitolo 5	Il FSE+ (Fondo Sociale Europeo plus)	26
Capitolo 6	Il Next Generation EU (NGEU)	35

Quesiti di verifica



Libro II

Lingua inglese

Capitolo 1	Il verbo.....	43
Capitolo 2	Il nome.....	111
Capitolo 3	L'articolo.....	116
Capitolo 4	I pronomi e le loro classificazioni, gli aggettivi determinativi, gli articoli partitivi	118
Capitolo 5	Gli aggettivi qualificativi.....	124
Capitolo 6	Gli avverbi e le preposizioni	129

Quesiti di verifica



Libro III

Informatica

Capitolo 1	Fondamenti teorici dell'ICT	137
Capitolo 2	Uso del sistema operativo	152
Capitolo 3	Elaborazione testi.....	168
Capitolo 4	Foglio elettronico.....	183
Capitolo 5	Internet.....	216

Quesiti di verifica



Libro IV

Capacità logico-deduttiva e ragionamento critico-verbale

Capitolo 1	Comprensione verbale	237
Capitolo 2	Ragionamento verbale	271
Capitolo 3	Ragionamento critico-verbale	281
Capitolo 4	Ragionamento numerico	314
Capitolo 5	Ragionamento critico-numerico – <i>Problem solving</i>	357
Capitolo 6	Ragionamento numerico-deduttivo	372
Capitolo 7	Il ragionamento astratto e l'attitudine visiva. Il ragionamento spaziale e il ragionamento meccanico	376

Quesiti di verifica



Libro V

Quesiti situazionali

Capitolo 1	Le <i>soft skills</i>	415
Capitolo 2	Guida alla risoluzione dei quesiti situazionali	435

Quesiti di verifica



Premessa

Manuale per la preparazione al concorso indetto dalla **Commissione RIPAM** per il reclutamento di **2.200 funzionari – vari profili professionali** (cosiddetto **concorso Coesione Sud**).

Il testo offre una sintesi delle **materie comuni** a tutti i profili oggetto della **prova scritta**:

- > Regolamenti comunitari in materia di Fondi strutturali
- > Lingua inglese livello B1
- > Informatica
- > Logica
- > Quesiti situazionali

Per una verifica della preparazione e un allenamento in vista della prova, tra i contenuti web è disponibile una serie di **quesiti di verifica** a risposta multipla.

Il manuale è arricchito, infine, da ulteriori contenuti extra e materiali didattici online, tra cui:

- > un **software**, che consente di effettuare infinite esercitazioni;
- > un **video-corso sui Regolamenti comunitari in materia di Fondi strutturali**.

Ulteriori **materiali didattici e aggiornamenti** sono disponibili nell'area riservata a cui si accede mediante la registrazione al sito *edises.it* secondo la procedura indicata nelle prime pagine del volume.

Eventuali errata-corrigé saranno pubblicati sul sito *edises.it*, nella scheda "Aggiornamenti" della pagina dedicata al volume.

Altri aggiornamenti sulle procedure concorsuali saranno disponibili sui nostri **profili social** e su **blog.edises.it**.

Indice

Libro I

Regolamenti comunitari in materia di Fondi strutturali

Capitolo 1 Quadro complessivo dei finanziamenti europei

1.1	Il QFP, le risorse proprie e il NGEU.....	3
1.2	Il Quadro Finanziario Pluriennale (QFP)	3
1.3	Il Next Generation EU (NGEU) e i programmi finanziabili.....	4
1.4	Le risorse proprie dell'Unione	5
1.5	Finanziamenti, programmi tematici e strumenti finanziari.....	6

Capitolo 2 La politica di coesione economica, sociale e territoriale

2.1	Le disposizioni dei trattati	9
2.2	La politica di coesione dopo il Trattato di Lisbona	10
2.3	Il Pilastro europeo dei diritti sociali e il Green Deal.....	11

Capitolo 3 La regolamentazione della politica di coesione

3.1	Quadro generale	12
3.2	Il regolamento RDC (Regolamento sulle Disposizioni Comuni).....	13
3.3	Obiettivi generali e tematici della politica di coesione.....	13
3.4	Ripartizione geografica dei fondi.....	14
3.5	Il FESR, Interreg e il Fondo di coesione.....	14
3.6	Il Fondo sociale europeo+ (FSE+)	15
3.7	Fondo per la transizione giusta (JTF)	16
3.8	Il Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l'acquacoltura (FEAMPA)	16

Capitolo 4 La gestione dei finanziamenti europei

4.1	Le condizioni abilitanti	17
4.2	L'Accordo di Partenariato (AdP)	18
4.3	I Programmi	21
4.4	La gestione dell'Accordo di Partenariato e dei Programmi	22
4.5	La verifica dell'Accordo di Partenariato e dei Programmi. Il sistema di gestione e controllo (SI.GE.CO.)	23
4.6	Il trasferimento di risorse.....	24
4.7	Il disimpegno	25

Capitolo 5 Il FSE+ (Fondo Sociale Europeo plus)

5.1	Contesto sociale e base giuridica di riferimento	26
5.2	Le componenti del FSE+	27
5.3	Gli obiettivi del FSE+	27
5.4	Le disposizioni comuni in regime di gestione concorrente.....	28
5.4.1	Disciplina generale	28
5.4.2	I requisiti di concentrazione tematica.....	28

5.4.3	Il rispetto della Carta dei diritti	29
5.4.4	Il Partenariato.....	29
5.4.5	Gli obiettivi STEP	29
5.4.6	Le azioni innovative	30
5.4.7	Le spese ammissibili.....	30
5.4.8	Le misure contro la deprivazione materiale.....	31
5.5	Gli obiettivi operativi della componente EaSI.....	32
5.6	La partecipazione di Paesi terzi	33
5.7	Il Comitato FSE+.....	34

Capitolo 6 Il Next Generation EU (NGEU)

6.1	Le ragioni del Next Generation EU e le sue peculiarità.....	35
6.2	Il quadro giuridico.....	35
6.3	Le principali misure del NGEU: il RRF e il ReactEU	36
6.4	I pilastri del RRF e i principi orizzontali.....	37
6.5	Il PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) dell'Italia	38

Quesiti di verifica



Libro II

Lingua inglese

Capitolo 1 Il verbo

1.1	Il presente del verbo essere (<i>to be</i>)	43
1.1.1	Forme del verbo.....	43
1.1.2	There is/there are.....	45
1.2	Il presente del verbo avere (<i>to have</i>)	46
1.2.1	Altri usi di <i>have</i>	49
1.3	Il <i>simple present</i>	49
1.4	Il <i>present continuous</i>	51
1.5	Il passato del verbo essere (<i>to be</i>).....	53
1.5.1	There was/there were	54
1.6	Il passato del verbo avere (<i>to have</i>).....	55
1.7	Il <i>simple past</i>	58
1.7.1	Verbi regolari	58
1.7.2	Verbi irregolari.....	58
1.8	Il <i>past continuous</i>	60
1.9	Il <i>present perfect</i>	61
1.10	Il <i>present perfect continuous</i>	64
1.11	Il <i>past perfect</i>	66
1.12	Il <i>past perfect continuous</i>	68
1.13	La forma <i>used to</i>	70
1.14	Il futuro	72
1.15	Futuro nel passato (<i>future in the past</i>)	76
1.16	L'imperativo e la forma <i>let's</i>	76
1.17	<i>Question tags</i>	76

1.18	Accordo e disaccordo.....	77
1.19	<i>Reply questions</i>	77
1.20	I verbi modali (<i>can, could, may, might, will, would, shall, should, ought to, must, need, dare</i>)	78
1.21	La forma passiva	100
1.21.1	Il verbo <i>to get</i>	101
1.21.2	<i>Have/get</i> + oggetto + participio passato	101
1.21.3	La costruzione con <i>it</i>	102
1.22	Il periodo ipotetico	102
1.23	<i>Reporting verbs</i>	104
1.24	L'infinito con <i>to</i> e senza <i>to</i> . La forma in <i>-ing</i>	105
1.25	<i>Want someone to do something</i>	107
1.26	<i>Confusing verbs</i>	107
1.27	<i>Phrasal verbs</i>	108
1.28	Verbi seguiti dalle preposizioni	110

Capitolo 2 Il nome

2.1	Il plurale.....	111
2.2	Il genitivo sassone	112
2.3	Aggettivazione dei sostantivi.....	113
2.4	Nomi numerabili e non numerabili	113
2.4.1	<i>A piece of/a bit of</i>	114
2.4.2	<i>Pair nouns</i>	114

Capitolo 3 L'articolo

3.1	Gli articoli indeterminativi	116
3.2	L'articolo determinativo	116

Capitolo 4 I pronomi e le loro classificazioni, gli aggettivi determinativi, gli articoli partitivi

4.1	Pronomi personali soggetto, pronomi personali complemento, aggettivi possessivi e pronomi possessivi	118
4.2	Pronomi riflessivi e pronomi reciproci.....	119
4.3	Aggettivi e pronomi dimostrativi.....	120
4.3.1	<i>One e ones</i>	120
4.4	Aggettivi indefiniti	121
4.4.1	Composti: <i>some-, every-, any- e no-</i>	121
4.5	Differenza tra <i>enough</i> e <i>plenty of</i>	122
4.6	<i>Question words</i>	122
4.7	Le frasi relative	122
4.8	Gli articoli partitivi.....	123

Capitolo 5 Gli aggettivi qualificativi

5.1	La collocazione dell'aggettivo	124
5.1.1	I comparativi	124
5.1.2	Il superlativo	126
5.1.3	Gli aggettivi di nazionalità.....	127

Capitolo 6 Gli avverbi e le preposizioni

6.1	Gli avverbi.....	129
6.1.1	Gli avverbi di modo	129
6.1.2	Gli avverbi di luogo e tempo.....	129
6.1.3	Gli avverbi di frequenza.....	130
6.1.4	Gli avverbi di quantità.....	130
6.1.5	Gli avverbi frasali.....	130
6.2	Le preposizioni.....	132
6.2.1	Le preposizioni, di posizione e movimenti	132
6.2.2	Le preposizioni di tempo	132

Quesiti di verifica

Libro III

Informatica

Capitolo 1 Fondamenti teorici dell'ICT

1.1	Componenti del computer.....	137
1.2	Unità centrale di elaborazione (CPU)	137
1.3	Hardware.....	138
1.4	Memorie	138
1.4.1	Memoria RAM e memoria ROM	139
1.4.2	Memorie di massa.....	139
1.4.3	Capienza di una memoria	140
1.4.4	Memorizzazione delle informazioni sulle memorie di massa	141
1.5	Periferiche I/O	141
1.5.1	Periferiche di Input	141
1.5.2	Periferiche di Output	142
1.6	Porte di comunicazione	142
1.7	Gestione dei dispositivi I/O.....	143
1.8	Tipi di computer.....	143
1.9	Velocità e prestazioni.....	144
1.10	Software.....	144
1.10.1	Software di sistema	145
1.10.2	Software applicativo e multimediale	145
1.10.3	Licenze d'uso dei software.....	146
1.10.4	Software e diritto d'autore.....	147
1.10.5	Realizzazione di un software.....	147
1.11	Le reti informatiche.....	149
1.11.1	Protocolli di rete	149
1.11.2	Internet.....	150
1.11.3	Velocità di scambio dati.....	150

Capitolo 2 Uso del sistema operativo

2.1	Nozioni introduttive	152
2.2	Uso della tastiera e del mouse	153

2.3	Windows 10	154
2.3.1	Caratteristiche generali	154
2.3.2	Gestione delle finestre	157
2.3.3	Assistente digitale.....	158
2.3.4	Riavvio e spegnimento.....	158
2.3.5	Caratteristiche del sistema hardware	159
2.3.6	Struttura del file system	159
2.3.7	Configurazione degli elementi principali.....	160
2.4	File e cartelle	161
2.4.1	Tipi di file.....	161
2.4.2	Creare una nuova cartella.....	161
2.4.3	Creare un file di testo.....	162
2.4.4	Apertura e modifica di un file di testo.....	162
2.4.5	Proprietà di file e cartelle	163
2.5	Operazioni con i file.....	165
2.5.1	Copiare un file.....	165
2.5.2	Spostare un file.....	165
2.5.3	Eliminare un file	165
2.5.4	Selezionare le icone.....	165
2.5.5	Riordinare le icone	166
2.5.6	File compressi.....	166
2.6	Software principali di Windows 10	167

Capitolo 3 Elaborazione testi

3.1	Nozione di videoscrittura	168
3.2	Struttura di Microsoft Word e degli altri programmi di Office	168
3.2.1	Interfaccia grafica.....	168
3.2.2	Operazioni di base	170
3.3	Impostazioni di pagina.....	172
3.4	Scrittura.....	174
3.4.1	Formattazione	174
3.4.2	Allineamento.....	175
3.4.3	Elenchi puntati e numerati.....	175
3.4.4	Spaziatura e interlinea	176
3.4.5	Copia, incolla e taglia	176
3.4.6	Intestazioni, piè di pagina e numeri di pagina.....	177
3.4.7	Inserimento di oggetti.....	177
3.4.8	Inserimento di tabelle	177
3.4.9	Interruzioni di pagina	178
3.5	Altre funzioni.....	179
3.5.1	Controllo ortografia (F7)	179
3.5.2	Thesaurus (MAIUSC + F7)	180
3.5.3	Trova e sostituisci	180
3.5.4	Inserimento di simboli.....	181

Capitolo 4 Foglio elettronico

4.1	Nozione e caratteristiche.....	183
4.2	Struttura di Microsoft Excel	183
4.2.1	La cartella di lavoro.....	184

4.2.2	Selezione di una singola cella.....	186
4.2.3	Tipi di dato di una cella	186
4.2.4	Barra della formula	187
4.2.5	Operazioni di base	187
4.2.6	Ridimensionamento celle.....	191
4.2.7	Aggiungere ed eliminare righe e colonne	192
4.3	Formule.....	192
4.4	Funzioni.....	193
4.5	Formattazione di un foglio elettronico.....	197
4.5.1	Stili del carattere	197
4.5.2	Bordi	200
4.5.3	Allineamento del testo	201
4.5.4	Formato celle.....	201
4.6	Copiare, tagliare e incollare.....	204
4.7	Il quadratino di riempimento.....	206
4.7.1	Funzioni del quadratino di riempimento.....	206
4.7.2	Inserimento di formule attraverso il quadratino di riempimento.....	208
4.8	Riferimenti assoluti e riferimenti relativi	210
4.9	Grafici e diagrammi in Excel	212
4.10	Ordinamento dati	213
4.11	Messaggi d'errore comuni	215

Capitolo 5 Internet

5.1	Nozione e architettura di sistema.....	216
5.2	Topologia di una rete	216
5.2.1	Topologia ad anello	217
5.2.2	Topologia a stella.....	217
5.2.3	Topologia a bus	218
5.2.4	Topologia ad albero	218
5.2.5	Topologia a maglia.....	218
5.3	I protocolli di comunicazione.....	219
5.3.1	Caratteristiche	219
5.3.2	Protocolli legati a Internet.....	219
5.4	Il web	220
5.4.1	I web-browser	220
5.4.2	Indirizzi IP e URL.....	220
5.4.3	Server DNS	221
5.4.4	Server DHCP	221
5.5	Uso di Microsoft Edge.....	222
5.5.1	Interfaccia grafica di Edge	222
5.5.2	Configurazione di Edge.....	223
5.5.3	Siti di social network	225
5.5.4	Instant messaging e VOIP	226
5.5.5	Netiquette.....	227
5.6	La posta elettronica	227
5.6.1	Posta	227
5.7	Sicurezza su Internet	233

Quesiti di verifica



Libro IV

Capacità logico-deduttiva e ragionamento critico-verbale

Capitolo 1 Comprensione verbale

1.1	Sinonimi.....	237
1.2	Contrari.....	256
1.3	Significato dei termini nel contesto.....	259
1.4	Anagrammi.....	261
1.5	Prove di vocabolario.....	262
1.6	Nozioni di linguistica	263

Capitolo 2 Ragionamento verbale

2.1	Analogie verbali.....	271
2.1.1	Proporzioni verbali (classiche RIPAM, in configurazioni grafiche).....	272
2.1.2	Proporzioni verbali (non in configurazioni grafiche).....	276
2.2	Inserzione logica di termini in testi.....	277
2.3	Classificazioni concettuali.....	278
2.3.1	Il termine da scartare.....	278
2.3.2	L'abbinamento errato.....	279
2.4	Modi di dire.....	280

Capitolo 3 Ragionamento critico-verbale

3.1	Comprensione di brani.....	281
3.2	Sillogismi.....	284
3.3	Negazioni.....	293
3.4	Condizioni necessarie e/o sufficienti.....	297
3.5	Deduzioni logiche da premesse.....	299
3.6	Implicazioni logiche	301
3.7	Relazioni d'ordine	303
3.7.1	Relazioni di parentela.....	303
3.7.2	Le età	303
3.7.3	Collocazione di oggetti e/o individui.....	305
3.7.4	Gli eventi cronologici.....	306
3.7.5	Test di logica concatenativa.....	308
3.8	Relazioni insiemistiche	310
3.9	Prove di percorso logico.....	312

Capitolo 4 Ragionamento numerico

4.1	Serie numeriche.....	315
4.2	Serie alfabetiche e serie alfanumeriche	323
4.2.1	Le serie alfabetiche.....	323
4.2.2	Le serie alfanumeriche.....	323
4.3	Abilità di calcolo.....	324
4.4	Frazioni, percentuali e proporzioni	326
4.4.1	Frazioni.....	326
4.4.2	Percentuali	328
4.4.3	Proporzioni.....	330

4.5	Divisibilità, mcm e MCD.....	334
4.6	Medie	336
4.7	Insiemi e ripartizioni	338
4.8	Velocità/distanza/tempo	340
4.9	Calcolo combinatorio.....	342
4.10	Probabilità e tentativi	348
4.11	Le serie numeriche nelle configurazioni grafico-geometriche	350
4.11.1	Sequenze con cerchi.....	351
4.11.2	Sequenze con triangoli e quadrati	353
4.11.3	Le matrici.....	355
Capitolo 5 Ragionamento critico-numerico – <i>Problem solving</i>		357
5.1	Interpretazione di dati in tabelle.....	357
5.2	Interpretazione di dati in grafici.....	363
5.2.1	I diagrammi a barre.....	363
5.2.2	I grafici a torta	365
5.2.3	I grafici a linee	366
5.3	<i>Problem solving</i>	366
5.3.1	Selezionare le informazioni rilevanti.....	367
5.3.2	Individuare analogie.....	368
5.3.3	Stabilire e applicare procedure appropriate	369

Capitolo 6 Ragionamento numerico-deduttivo

6.1	Tipologie classiche RIPAM.....	372
-----	--------------------------------	-----

Capitolo 7 Il ragionamento astratto e l'attitudine visiva. Il ragionamento spaziale e il ragionamento meccanico

7.1	I quesiti di ragionamento astratto delle banche dati RIPAM	377
7.2	I quesiti con le figure.....	386
7.2.1	Le serie di figure	386
7.2.2	Le proporzioni tra figure.....	388
7.2.3	Le classificazioni visive.....	390
7.2.4	Scomposizione e ricostruzione di figure geometriche.....	390
7.2.5	Rotazioni mentali e orientamento spaziale	393
7.2.6	Esercizi con il domino e con le carte francesi	395
7.3	I quesiti di abilità visiva delle banche dati RIPAM.....	397
7.4	Ulteriori quesiti di abilità visiva.....	402
7.4.1	Abilità visiva con lettere, numeri e simboli.....	402
7.4.2	Abilità visiva con immagini.....	404
7.5	Logica meccanica	405
7.5.1	Gli orologi	405
7.5.2	Le aste	406
7.5.3	Le ruote dentate.....	408
7.5.4	Le carrucole.....	411

Quesiti di verifica



Libro V

Quesiti situazionali

Capitolo 1 Le *soft skills*

1.1	Le <i>hard skills</i> e le <i>soft skills</i>	415
1.2	Competenze di base, competenze tecnico-professionali e competenze trasversali	416
1.3	Le linee di indirizzo per l'individuazione dei nuovi fabbisogni professionali da parte delle amministrazioni pubbliche: dalle conoscenze alle competenze	417
1.4	La valutazione dei comportamenti organizzativi nella Pubblica amministrazione (Fonte: Formez PA)	418
1.5	Gli indicatori comportamentali	419
1.6	<i>Skill</i> di efficacia personale	420
1.6.1	Autocontrollo emotivo	420
1.6.2	Resistenza allo stress	420
1.6.3	Fiducia in se stessi	421
1.6.4	Apertura al cambiamento	421
1.6.5	Flessibilità	422
1.6.6	Creatività	422
1.7	<i>Skill</i> relazionali	423
1.7.1	Comunicazione interpersonale e ascolto attivo	423
1.7.2	Orientamento all'altro	424
1.7.3	Team working	425
1.8	<i>Skill</i> relative a impatto e influenza	425
1.8.1	Persuasività	426
1.8.2	Consapevolezza organizzativa	426
1.8.3	Leadership	427
1.9	<i>Skill</i> orientate alla realizzazione	429
1.9.1	Orientamento al risultato	429
1.9.2	Accuratezza	430
1.9.3	Proattività	430
1.9.4	<i>Problem solving</i>	431
1.9.5	Pianificazione (<i>Time Management</i>)	432
1.9.6	Autonomia	433

Capitolo 2 Guida alla risoluzione dei quesiti situazionali

2.1	Introduzione	435
2.2	Struttura dei test	435
2.3	Esempio tratto dal bando per 150 Dirigenti Agenzia Entrate 2018	436
2.4	Test situazionali utilizzati nelle selezioni RIPAM	438
2.4.1	Test situazionali assegnati nella selezione RIPAM 2020	439
2.4.2	Test situazionali assegnati nella selezione RIPAM 2022	441
2.5	Test situazionali utilizzati nella preselezione SNA 2020/2021	442
2.6	Esempi di test situazionali	445

Quesiti di verifica



Regolamenti comunitari in materia di Fondi strutturali

SOMMARIO

Capitolo 1	Quadro complessivo dei finanziamenti europei
Capitolo 2	La politica di coesione economica, sociale e territoriale
Capitolo 3	La regolamentazione della politica di coesione
Capitolo 4	La gestione dei finanziamenti europei
Capitolo 5	Il FSE+ (Fondo Sociale Europeo plus)
Capitolo 6	Il Next Generation EU (NGEU)

Capitolo 1

Quadro complessivo dei finanziamenti europei

1.1 Il QFP, le risorse proprie e il NGEU

Fino al 2020 il quadro generale dei finanziamenti erogati dall'Unione europea e le risorse dalle quali attingere erano individuati in due documenti che tradizionalmente rappresentano l'architettura del complesso meccanismo finanziario europeo. Si tratta:

- del **Quadro Finanziario Pluriennale (QFP)**, provvedimento approvato ogni 7 anni nel quale sono individuate le azioni che l'Unione intende intraprendere e la ripartizione delle risorse disponibili. Il QFP per il *periodo 2021-2027* è stato adottato con *regolamento (UE, Euratom) 2020/2093 del 17 dicembre 2020* e individua gli obiettivi generali da perseguire in tale arco temporale, potendo contare su una dotazione finanziaria complessiva per il periodo indicato di 1.074,3 miliardi di euro (a prezzi 2018);
- se il QFP è essenzialmente un "bilancio di spesa" (nel senso che individua solo dove allocare le risorse), quello delle entrate è definito con la **decisione sulle risorse proprie**, il provvedimento che stabilisce su quali fondi può contare l'Unione per erogare i finanziamenti previsti. Il provvedimento attualmente in vigore è la *decisione 2020/2053 del 14 dicembre 2020* e, ovviamente, copre lo stesso periodo del QFP (2021-2027). La centralità di questo atto giuridico è sottolineata anche dalla *necessaria ratifica da parte di tutti i Parlamenti degli Stati membri prima di poter entrare in vigore*.

La grave crisi economica innescata dalla pandemia COVID-19 ha indotto gli Stati europei ad approvare un programma straordinario di finanziamenti per il periodo 2021-2023. Si tratta del **NGEU – Next Generation EU** (spesso indicato più genericamente come *Recovery Fund*), con risorse aggiuntive per 750 miliardi di euro e che, unite a quelle del QFP, consente all'Unione di fornire finanziamenti per un importo pari a 1.824,3 miliardi di euro. Il provvedimento con quale è stato istituito questo strumento è il *regolamento (UE) 2020/2094 del 14 dicembre 2020*.

1.2 Il Quadro Finanziario Pluriennale (QFP)

Il Quadro finanziario pluriennale (QFP) è il **bilancio a lungo termine dell'Unione europea**, attraverso il quale si fissa il limite delle risorse che l'Unione può investire per le diverse politiche. Esso è regolato dall'art. 312 del TFUE, mentre al bilancio annuale sono dedicati gli articoli 313-316.

Il bilancio pluriennale 2021-2027 è articolato nelle seguenti **sette rubriche**:

- 1. mercato unico, innovazione e agenda digitale**: sono finanziati sotto questa rubrica, tra gli altri, i programmi *Orizzonte Europa* e il *Fondo InvestEU*. Vi rientrano, inoltre, i grandi progetti nell'ambito del programma spaziale europeo e il progetto di reattore sperimentale termonucleare internazionale (ITER);

- 2. coesione, resilienza e valori:** i finanziamenti di questa rubrica sono distinti in tre voci ossia *sviluppo regionale e coesione, ripresa e resilienza e investimento in persone, coesione sociale e valori*. Tra i finanziamenti della seconda rubrica si ricordano quelli destinati al *Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)*, al *Fondo di coesione (FC)* e al *Fondo sociale europeo plus (FSE+)*, assieme a *EU4Health*, *Erasmus+*, *Europa creativa* e *Diritti e valori*. In questa rubrica si collocano anche i più importanti programmi finanziati dal NGEU, vale a dire il *Dispositivo per la ripresa e la resilienza* (RRF nella versione inglese, ovvero *Recovery and Resilience Facility*) e *ReactEU*;
- 3. risorse naturali e ambiente:** rientrano in tale rubrica, oltre all'ambiente e l'azione per il clima, anche la politica agricola e marittima. Tra i programmi finanziati a titolo della terza rubrica, si ricordano quelli per la politica agricola *FEASR (Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale)* e *FEAGA (Fondo Europeo Agricolo di Garanzia)*, il *Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l'acquacoltura (FEAMPA)*, il *Programma per l'ambiente e l'azione per il clima (LIFE)* e il *Fondo per la transizione giusta (JTF – Just Transition Fund)*;
- 4. migrazione e gestione delle frontiere:** questa rubrica è interamente finanziata dal QFP, senza contributi da parte del NGEU. Vi rientrano il *Fondo asilo, migrazione e integrazione (AMIF)* e il *Fondo per la gestione integrata delle frontiere (IBMF)*;
- 5. sicurezza e difesa:** anche questa rubrica è interamente finanziata dal QFP. Vi rientrano il *Fondo per la sicurezza interna (ISF)* e il *Fondo europeo per la difesa*;
- 6. vicinato e resto del mondo:** nessun contributo da NGEU è previsto a favore di tale rubrica. Una cifra sarà destinata allo strumento di vicinato, cooperazione allo sviluppo e cooperazione internazionale (NDICI – *Neighbourhood, Development and International Cooperation Instrument*), che accorpa gran parte degli strumenti esistenti;
- 7. pubblica amministrazione europea:** attiene a voci di bilancio relative alle spese amministrative, alle pensioni e alle scuole europee.

1.3 Il Next Generation EU (NGEU) e i programmi finanziabili

L'Unione europea ha risposto alla crisi pandemica COVID-19 con l'approvazione del Next Generation EU (NGEU), strumento che presenta le seguenti **caratteristiche**:

- è *aggiuntivo* rispetto alle risorse ordinarie del QFP, con una dotazione complessiva di 750 miliardi di euro (a prezzi 2018);
- è *straordinario* nei tempi e nelle *modalità di reperimento delle risorse* (dal mercato e non dal bilancio dell'Unione);
- è *complementare e integrativo* al QFP, in quanto parte delle risorse si aggiunge a quelle già stanziati mentre altre sono dedicate ad azioni totalmente indipendenti.

Ulteriore caratteristica del NGEU è quella di non essere uno strumento che eroga solo finanziamenti; una parte dei fondi è utilizzata per la concessione di *prestiti* (a condizioni “molto” agevolate) mentre altre sono destinate a fornire *garanzie* su vari progetti.

Le 7 azioni finanziabili a titolo di NGEU sono:

1. il **dispositivo per la ripresa e la resilienza o RRF** nella sigla inglese (*Recovery and Resilience Facility*). Si tratta della parte più consistente dell'importo stanziato (circa il 90%, pari a 672,5 miliardi di euro), suddiviso in prestiti e sovvenzioni. Ogni Stato ha dovuto sottoporre al vaglio della Commissione europea e all'approvazione del Consiglio uno specifico *Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)* per poter ac-

cedere alle risorse messe a disposizione. Il Piano italiano ha ricevuto il via libera dal Consiglio il 13 luglio 2021 ed è stato successivamente modificato con decisione dell'8 dicembre 2023;

2. il programma **ReactEU**, destinato a fornire alle Regioni assistenza nell'affrontare le conseguenze della pandemia;
3. il finanziamento aggiuntivo al programma **Orizzonte Europa** (già finanziato nell'ambito del QFP), al fine di rafforzare la ricerca nei settori della salute, del clima e dell'innovazione;
4. il potenziamento di **InvestEU**, al fine di promuovere investimenti nel settore privato e anch'esso già finanziato nell'ambito del QFP. Si propone di utilizzare la garanzia del bilancio dell'Unione per attirare altri investitori in quattro settori principali: infrastrutture sostenibili, ricerca, innovazione e digitalizzazione, piccole e medie imprese, investimento sociale e competenze;
5. l'aumento delle risorse a disposizione per lo **sviluppo rurale** (e nelle specifico del Fondo Agricolo Europeo per lo Sviluppo Rurale - FEASR) per fornire sostegno agli agricoltori delle aree rurali che saranno colpiti dai cambiamenti strutturali necessari per l'attuazione del *Green Deal europeo*;
6. il **Fondo per una transizione giusta (JTF – Just Transition Fund)**, utilizzato per concedere sovvenzioni a favore della diversificazione economica dei territori maggiormente colpiti dalla transizione climatica, nonché per la riqualificazione professionale e l'inclusione attiva dei lavoratori e delle persone in cerca di lavoro;
7. l'espansione e il rafforzamento del meccanismo di **protezione civile dell'Unione** e della sua riserva strategica (**RescEU**).

1.4 Le risorse proprie dell'Unione

Le risorse proprie sono le **entrate sulle quali l'Unione può contare per provvedere al finanziamento delle sue attività**. Gli importi di tali risorse per gli anni 2021-2027 sono stati fissati con la *decisione 2020/2053 del Consiglio del 14 dicembre 2020*. Il completamento del processo di ratifica ha consentito l'entrata in vigore del provvedimento a decorrere dal 1° giugno 2021, con effetti retroattivi al 1° gennaio 2021.

Le risorse proprie sono composte (art. 2 decisione 2020/2053):

1. dalle **risorse proprie cosiddette tradizionali (RPT)**, vale a dire i dazi doganali riscossi dagli Stati membri per conto dell'Unione sulle importazioni provenienti dai Paesi terzi (comprendono anche i dazi agricoli, fino ad alcuni anni fa contabilizzati separatamente);
2. dalla **risorsa IVA**, costituita da un contributo pari allo 0,30% calcolato da ciascuno Stato membro sulle rispettive basi imponibili IVA nazionali, adeguate secondo criteri uniformi previsti dalla normativa UE;
3. da un'aliquota uniforme di **prelievo sul peso dei rifiuti di imballaggio di plastica non riciclati** generati in ciascuno Stato membro;
4. dalla **risorsa RNL**, commisurata alla quota parte dei redditi nazionali lordi sul reddito nazionale lordo comunitario (RNL) e destinata a finanziare le spese del bilancio UE non coperte dalle RPT e dalla risorsa IVA. L'aliquota di contribuzione è uniformemente stabilita ogni anno nel quadro della procedura di bilancio. Attualmente finanzia la maggior parte del bilancio dell'UE.



Concorso per 2200 Funzionari RIPAM Coesione Decreto per il Sud

Manuale e quesiti con le materie comuni per la prova scritta

Manuale per la preparazione al concorso indetto dalla **Commissione RIPAM** per il reclutamento di **2.200 funzionari – vari profili professionali** (cosiddetto **concorso Coesione Sud**).

Il testo offre una sintesi delle materie comuni a tutti i profili oggetto della prova scritta:

- Regolamenti comunitari in materia di Fondi strutturali
- Lingua inglese livello B1
- Informatica
- Logica
- Quesiti situazionali

Per una verifica della preparazione e un allenamento in vista della prova, tra i contenuti web è disponibile una serie di **quesiti di verifica** a risposta multipla.

Il manuale è arricchito, infine, da ulteriori contenuti extra e materiali didattici online, tra cui:

- un **software**, che consente di effettuare infinite esercitazioni;
- un **video-corso sui Regolamenti comunitari in materia di Fondi strutturali**.



ESTENSIONI ONLINE

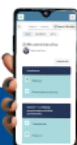
Test di
verifica

Software di
esercitazione

Le **risorse di studio** gratuite sono accessibili per 18 mesi dalla propria area riservata, previa registrazione al sito **edises.it**. Il **software** consente di esercitarsi su un vastissimo database.

IN OMAGGIO

esclusivo **video corso** sui
Regolamenti comunitari
in materia
di Fondi
strutturali



EdiSES
formazione



EdiSES
edizioni

blog.edises.it
 infoconcorsi.edises.it

€ 28,00



ISBN 979-12-5602-336-3



9 791256 023363