



a cura di E. Barbuto e G. Mariani

Concorso per

DIRIGENTE SCOLASTICO

TEST COMMENTATI
su tutti gli ambiti disciplinari

V Edizione

- Sistema educativo di istruzione e di formazione
- Organizzazioni complesse e gestione dei gruppi
- Programmazione, gestione e valutazione delle istituzioni scolastiche
- Organizzazione degli ambienti di apprendimento
- Organizzazione del lavoro e gestione del personale
- Valutazione ed autovalutazione del personale, degli apprendimenti e dei sistemi e dei processi scolastici
- Elementi di diritto civile e amministrativo
- Contabilità di Stato
- Sistemi educativi UE



IN OMAGGIO ESTENSIONI ONLINE

Software di
simulazione

Concorso per **DIRIGENTE SCOLASTICO**

**TEST COMMENTATI
su tutti gli ambiti disciplinari**



Accedi ai servizi riservati

Il codice personale contenuto nel riquadro dà diritto a servizi riservati ai clienti. Registrandosi al sito, dalla propria area riservata si potrà accedere a:

**MATERIALI DI INTERESSE
E CONTENUTI AGGIUNTIVI**

CODICE PERSONALE

Grattare delicatamente la superficie per visualizzare il codice personale.
Le **istruzioni per la registrazione** sono riportate nella pagina seguente.

Il volume NON può essere venduto né restituito se il codice personale risulta visibile.
L'accesso ai servizi riservati ha la **durata di 18 mesi** dall'attivazione del codice e viene garantito esclusivamente sulle edizioni in corso.

Istruzioni per accedere ai contenuti e ai servizi riservati

SEGUI QUESTE SEMPLICI ISTRUZIONI

SE SEI REGISTRATO AL SITO

clicca su **Accedi al materiale didattico**



inserisci email e password



inserisci le ultime 4 cifre del codice ISBN,
riportato in basso a destra sul retro di
copertina



inserisci il tuo **codice personale** per
essere reindirizzato automaticamente
all'area riservata

SE NON SEI GIÀ REGISTRATO AL SITO

clicca su **Accedi al materiale didattico**



registra al sito **edises.it**



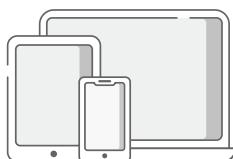
attendi l'email di conferma
per perfezionare
la registrazione



torna sul sito **edises.it** e seguì la
procedura già descritta per
utenti registrati



CONTENUTI AGGIUNTIVI



Per problemi tecnici connessi all'utilizzo dei
supporti multimediali e per informazioni sui
nostri servizi puoi contattarci sulla piattaforma
assistenza.edises.it

Concorso per **DIRIGENTE SCOLASTICO**

**TEST COMMENTATI
su tutti gli ambiti disciplinari**

a cura di
E. Barbuto e G. Mariani



9 8 7 6 5 4 3 2 1 0
2027 2026 2025 2024 2023

Le cifre sulla destra indicano il numero e l'anno dell'ultima ristampa effettuata

A norma di legge è vietata la riproduzione, anche parziale, del presente volume o di parte di esso con qualsiasi mezzo.

L'Editore

Autori: Emiliano Barbuto (Ambiti disciplinari 2 e 4) e Giuseppe Mariani (Ambiti disciplinari 1, 3, 5, 6, 7, 8 e 9)

Cover Design and Front Cover Illustration: Digital Followers Srl

Fotocomposizione: EdiSES Edizioni S.r.l.

Stampato presso: Vulcanica S.r.l. – Nola (NA)

Per conto della EdiSES Edizioni S.r.l. – Piazza Dante 89 – Napoli

ISBN 978 88 3622 960 4

www.edises.it

I curatori, l'editore e tutti coloro in qualche modo coinvolti nella preparazione o pubblicazione di quest'opera hanno posto il massimo impegno per garantire che le informazioni ivi contenute siano corrette, compatibilmente con le conoscenze disponibili al momento della stampa; essi, tuttavia, non possono essere ritenuti responsabili dei risultati dell'utilizzo di tali informazioni e restano a disposizione per integrare la citazione delle fonti, qualora incompleta o imprecisa.

Realizzare un libro è un'operazione complessa e, nonostante la cura e l'attenzione poste dagli autori e da tutti gli addetti coinvolti nella lavorazione dei testi, l'esperienza ci insegna che è praticamente impossibile pubblicare un volume privo di imprecisioni. Saremo grati ai lettori che vorranno inviarci le loro segnalazioni e/o suggerimenti migliorativi sulla piattaforma assistenza.edises.it

Sommario

Ambito disciplinare 1	Normativa riferita al sistema educativo di istruzione e di formazione e agli ordinamenti degli studi in Italia con particolare riferimento ai processi di riforma in atto.....	1
Ambito disciplinare 2	Modalità di conduzione delle organizzazioni complesse, con particolare riferimento alla realtà delle istituzioni scolastiche ed educative statali.....	95
Ambito disciplinare 3	Processi di programmazione, gestione e valutazione delle istituzioni scolastiche, con particolare riferimento alla predisposizione e gestione del piano triennale dell'offerta formativa, all'elaborazione del rapporto di autovalutazione e del piano di miglioramento, nel quadro dell'autonomia delle istituzioni scolastiche e in rapporto alle esigenze formative del territorio.....	159
Ambito disciplinare 4	Organizzazione degli ambienti di apprendimento, con particolare riferimento all'inclusione scolastica, all'innovazione digitale e ai processi di innovazione nella didattica.....	205
Ambito disciplinare 5	Organizzazione del lavoro e gestione del personale, con particolare riferimento alla realtà del personale scolastico.....	301
Ambito disciplinare 6	Normativa riferita alla valutazione ed autovalutazione del personale, degli apprendimenti e dei sistemi e dei processi scolastici.....	391
Ambito disciplinare 7	Elementi di diritto civile e amministrativo, con particolare riferimento alle obbligazioni giuridiche e alle responsabilità tipiche del dirigente scolastico, nonché di diritto penale con particolare riferimento ai delitti contro la pubblica amministrazione e in danno di minorenni....	423
Ambito disciplinare 8	La contabilità di Stato, con particolare riferimento alla programmazione e gestione finanziaria presso le istituzioni scolastiche ed educative statali e relative aziende speciali	483
Ambito disciplinare 9	I sistemi educativi nei paesi dell'Unione europea.....	507



Premessa

Finalizzato alla preparazione al concorso per dirigente scolastico, questo volume costituisce un completo strumento di esercitazione e verifica delle conoscenze.

Utilissimo per la preparazione a tutte le fasi della selezione concorsuale, il volume è aggiornato alla più recente normativa (compresa l'ipotesi di CCNL del Comparto Istruzione e Ricerca firmata il 14 luglio 2023) e comprende una vasta raccolta di quesiti a risposta multipla corredati da sintetiche spiegazioni. Il commento fornito per ciascun quiz costituisce un momento di ripasso delle nozioni teoriche e consente di focalizzare i concetti. I quesiti sono suddivisi per ciascuno degli **ambiti disciplinari** in cui (sulla base del Decreto 13 ottobre 2022, n. 194) è suddiviso il programma d'esame del concorso:

- Normativa riferita al sistema educativo di istruzione e di formazione e agli ordinamenti degli studi in Italia;
- Modalità di conduzione delle organizzazioni complesse;
- Processi di programmazione, gestione e valutazione delle istituzioni scolastiche (predisposizione del PTOF, elaborazione del Rapporto di autovalutazione, del Piano di miglioramento, della Rendicontazione sociale);
- Organizzazione degli ambienti di apprendimento, con particolare riferimento all'inclusione scolastica, all'innovazione digitale e ai processi di innovazione nella didattica;
- Organizzazione del lavoro e gestione del personale scolastico;
- Valutazione ed autovalutazione del personale, degli apprendimenti e dei sistemi e dei processi scolastici;
- Elementi di diritto civile e amministrativo, con particolare riferimento alle obbligazioni giuridiche e alle responsabilità tipiche del dirigente scolastico, nonché di diritto penale con particolare riferimento ai delitti contro la Pubblica amministrazione e in danno di minorenni;
- Contabilità di Stato, con particolare riferimento alla programmazione e gestione finanziaria delle istituzioni scolastiche;
- Sistemi educativi dei Paesi dell'Unione europea.

L'organizzazione dei contenuti ha lo scopo di favorire uno studio sistematico e la verifica delle conoscenze. A tal scopo, particolare attenzione è stata posta ai **Quadri di riferimento** e alle **Indicazioni bibliografiche** che il Ministero ha pubblicato in occasione del concorso per Dirigente scolastico indetto nel 2017. In molti casi, i quesiti sono tratti dalla banca dati ufficiale del precedente concorso (previo aggiornamento, laddove necessario).

L'approccio didattico utilizzato rende il testo uno strumento di studio completo consentendo in una prima fase l'assimilazione dei concetti per materia e successivamente una verifica trasversale delle nozioni acquisite grazie alle simulazioni on-line. Il testo è infatti corredata da un **software di simulazione** che consente di esercitarsi sui singoli ambiti disciplinari o simulare prove sull'intero programma d'esame. Il software attinge da un database di **oltre 14.000 quesiti** e comprende l'intera **banca dati ufficiale** dell'ultimo concorso per dirigenti scolastici.



Ulteriori materiali didattici sono disponibili nell'area riservata a cui si accede mediante la registrazione al sito *edises.it* secondo la procedura indicata nelle prime pagine del volume.

Eventuali errata-corrigé saranno pubblicati sul sito *edises.it*, nella scheda "Aggiornamenti" della pagina dedicata al volume.

Altri aggiornamenti sulle procedure concorsuali saranno disponibili sui nostri profili social.

blog.edises.it



Indice generale

Ambito disciplinare 1

Normativa riferita al sistema educativo di istruzione e di formazione e agli ordinamenti degli studi in Italia con particolare riferimento ai processi di riforma in atto

Sotto-Ambito 1. Le norme generali sul sistema educativo di istruzione e formazione	1
Sotto-Ambito 2. L'ordinamento degli studi in Italia: scuola dell'infanzia e primo ciclo di istruzione	15
Sotto-Ambito 3. L'ordinamento degli studi in Italia: secondo ciclo di istruzione.....	20
Sotto-Ambito 4. L'istruzione per adulti e l'apprendimento permanente.....	39
Sotto-Ambito 5. I processi di riforma in atto.....	41
Risposte commentate	49

Ambito disciplinare 2

Modalità di conduzione delle organizzazioni complesse, con particolare riferimento alla realtà delle istituzioni scolastiche ed educative statali

Sotto-Ambito 1. Organizzazioni complesse e leadership	95
Sotto-Ambito 2. Management pubblico e management scolastico, pianificazione strategica e knowledge management.....	101
Sotto-Ambito 3. Accountability, bilancio sociale, sistemi di controllo e controllo di gestione	108
Sotto-Ambito 4. Comunicazione interpersonale, pubblica e istituzionale, stakeholder e relazioni Scuola-Famiglia	111
Risposte commentate	119



Ambito disciplinare 3

Processi di programmazione, gestione e valutazione delle istituzioni scolastiche, con particolare riferimento alla predisposizione e gestione del piano triennale dell'offerta formativa, all'elaborazione del rapporto di autovalutazione e del piano di miglioramento, nel quadro dell'autonomia delle istituzioni scolastiche e in rapporto alle esigenze formative del territorio

Sotto-Ambito 1. Processi di programmazione delle istituzioni scolastiche	159
Sotto-Ambito 2. Processi di gestione delle istituzioni scolastiche.....	168
Sotto-Ambito 3. Processi di valutazione delle istituzioni scolastiche	177
Sotto-Ambito 4. Processi di miglioramento delle istituzioni scolastiche	180
Risposte commentate	183

Ambito disciplinare 4

Organizzazione degli ambienti di apprendimento, con particolare riferimento all'inclusione scolastica, all'innovazione digitale e ai processi di innovazione nella didattica

Sotto-Ambito 1. Organizzazione degli ambienti di apprendimento: principi generali e quadro teorico di riferimento	205
Sotto-Ambito 2. Organizzazione degli ambienti di apprendimento: inclusione scolastica..	227
Sotto-Ambito 3. Organizzazione degli ambienti di apprendimento: innovazione digitale...	236
Sotto-Ambito 4. Organizzazione degli ambienti di apprendimento: processi di innovazione nella didattica.....	242
Risposte commentate	247

Ambito disciplinare 5

Organizzazione del lavoro e gestione del personale, con particolare riferimento alla realtà del personale scolastico

Sotto-Ambito 1. Il rapporto di impiego alle dipendenze della pubblica Amministrazione	301
--	-----

Sotto-Ambito 2. La disciplina giuridica del personale scolastico.....	312
Sotto-Ambito 3. Dirigente pubblico e dirigente scolastico. Profili generali delle competenze dirigenziali. Funzioni e competenze del dirigente scolastico.....	328
Risposte commentate	346

Ambito disciplinare 6

Normativa riferita alla valutazione ed autovalutazione del personale, degli apprendimenti e dei sistemi e dei processi scolastici

Sotto-Ambito 1. La valutazione e l'autovalutazione del personale	391
Sotto-Ambito 2. La valutazione degli apprendimenti nel primo ciclo di istruzione	396
Sotto-Ambito 3. La valutazione degli apprendimenti nel secondo ciclo di istruzione e nei percorsi di specializzazione tecnica post diploma.....	401
Sotto-Ambito 4. Le indagini nazionali ed internazionali, gli enti di ricerca, i documenti di riferimento europeo.....	404
Sotto-Ambito 5. La valutazione delle istituzioni scolastiche	406
Risposte commentate	408

Ambito disciplinare 7

Elementi di diritto civile e amministrativo, con particolare riferimento alle obbligazioni giuridiche e alle responsabilità tipiche del dirigente scolastico, nonché di diritto penale con particolare riferimento ai delitti contro la pubblica amministrazione e in danno di minorenni

Sotto-Ambito 1. Elementi di diritto civile, con particolare riferimento alle obbligazioni giuridiche e alle responsabilità tipiche del dirigente scolastico.....	423
Sotto-Ambito 2. Elementi di diritto amministrativo, con particolare riferimento alle responsabilità tipiche del dirigente scolastico.....	429
Sotto-Ambito 3. Elementi di diritto penale con particolare riferimento ai delitti contro la Pubblica Amministrazione e in danno di minorenni.....	441
Risposte commentate	449



Ambito disciplinare 8

La contabilità di Stato, con particolare riferimento alla programmazione e gestione finanziaria presso le istituzioni scolastiche ed educative statali e relative aziende speciali

Sotto-Ambito 1. Il sistema della contabilità pubblica	483
Sotto-Ambito 2. La gestione finanziaria e contabile delle Istituzioni scolastiche e la loro rendicontazione.....	485
Sotto-Ambito 3. I contratti.....	491
Risposte commentate	496

Ambito disciplinare 9

I sistemi educativi nei paesi dell'Unione europea

Sotto-Ambito 1. Aspetti strutturali generali.....	507
Sotto-Ambito 2. Personale e valutazione della scuola	514
Sotto-Ambito 3. Questioni specifiche	517
Risposte commentate	518

Ambito disciplinare 1

Normativa riferita al sistema educativo di istruzione e di formazione e agli ordinamenti degli studi in Italia con particolare riferimento ai processi di riforma in atto

Sotto-Ambito 1. Le norme generali sul sistema educativo di istruzione e formazione

1.1) Quale delle seguenti enunciazioni non trova riscontro nella nostra carta costituzionale?

- A. Stato e Repubblica sono sinonimi
- B. La Repubblica è una e indivisibile
- C. La Repubblica riconosce le formazioni sociali
- D. La Repubblica riconosce e promuove le autonomie locali

1.2) La tripartizione dei poteri dello Stato fu teorizzata nel 1748:

- A. da Montesquieu (Charles-Louis de Secondat, barone di Montesquieu)
- B. da Voltaire (François-Marie Arouet)
- C. da Cesare Beccaria
- D. da John Locke

1.3) La Corte costituzionale è composta da quindici giudici, nominati:

- A. per un terzo dal Presidente della Repubblica, per un terzo dal Parlamento in seduta comune e per un terzo dalle supreme magistrature ordinaria ed amministrative
- B. per un terzo dal Presidente della Repubblica, per un terzo dal Parlamento in seduta comune e per un terzo dal Consiglio superiore della magistratura
- C. per un terzo dal Presidente della Repubblica, per un terzo dal Senato e

per un terzo dalla suprema magistratura ordinaria

- D. per un terzo dal Presidente della Repubblica, per un terzo dalla Conferenza Stato-Regioni e per un terzo dalla suprema magistratura ordinaria

1.4) In forza dell'adesione dell'Italia alle Comunità europee, a partire dal 1957, nel caso di conflitto tra una norma nazionale e una norma dell'Unione europea:

- A. la competenza è della Corte costituzionale
- B. la competenza è della Corte di giustizia dell'Unione europea
- C. prevale il diritto europeo
- D. prevale il diritto nazionale

1.5) Il decreto legge:

- A. è emanato dal Parlamento
- B. è emanato dal Governo in virtù di una delega legislativa del Parlamento
- C. è emanato dal Presidente della Repubblica e richiede la conversione in legge entro il termine di 60 giorni
- D. è emanato dal Governo e richiede la conversione in legge

1.6) Il decreto legislativo (individuare la risposta sbagliata):

- A. deve essere emanato entro il termine fissato dalla legge di delegazione



RISPOSTE COMMENTATE

Ambito disciplinare 1

Sotto-Ambito 1. Le norme generali sul sistema educativo di istruzione e formazione

1.1) A. All'art. 5, la Costituzione afferma che: *"La Repubblica, una e indivisibile, riconosce e promuove le autonomie locali"*. Il concetto è poi ulteriormente sviluppato dall'art. 114 secondo cui: *"La Repubblica è costituita dai Comuni, dalle Province, dalle Città metropolitane, dalle Regioni e dallo Stato"*. La Repubblica (art. 2), altresì, riconosce e garantisce i diritti inviolabili dell'uomo, sia come singolo sia nelle formazioni sociali ove si svolge la sua personalità: le associazioni (art. 18), le confessioni religiose (art. 19), la famiglia (artt. 29-31), la scuola (artt. 33-34), i sindacati (art. 39), i partiti politici (art. 49).

1.2) A. Charles-Louis de Secondat, barone de La Brède et de Montesquieu (La Brède, 1689 – Parigi, 1755), è considerato il fondatore della teoria della separazione dei poteri dello Stato. La sua opera più nota è *De l'esprit des lois* (Lo spirito delle leggi), pubblicata anonima nel 1748.

1.3) A. In base all'art. 135 della Costituzione: *"La Corte costituzionale è composta di quindici giudici nominati per un terzo dal Presidente della Repubblica, per un terzo dal Parlamento in seduta comune e per un terzo dalle supreme magistrature ordinaria ed amministrative"*.

1.4) C. L'art. 11 della Costituzione afferma che *"l'Italia (...) consente, in condizioni di parità con gli altri Stati, alle limitazioni di sovranità necessarie ad un ordinamento che assicuri la pace e la giustizia fra le Nazioni (...)"*. Con la sentenza *"Costa contro ENEL"* del 15 luglio 1964, la Corte di giustizia dell'Unione europea ha dichiarato che il diritto scaturito dalle istituzioni europee si integra negli ordinamenti giuridici degli Stati membri, i quali sono tenuti a rispettarlo.

Il diritto europeo ha, quindi, il primato sui diritti nazionali e se una norma nazionale è contraria a una disposizione europea, le autorità degli Stati membri sono tenute ad applicare la disposizione europea: il diritto nazionale non è né annullato né abrogato, ma la sua forza vincolante viene sospesa e il giudice nazionale è tenuto a non applicare le disposizioni contrarie al diritto europeo (primato del diritto europeo).

1.5) D. Ai sensi dell'art. 77 della Costituzione: *"Quando, in casi straordinari di necessità e d'urgenza, il Governo adotta, sotto la sua responsabilità, provvedimenti provvisori con forza di legge, deve il giorno stesso presentarli per la conversione alle Camere che, anche se sciolte, sono appositamente convocate e si riuniscono entro cinque giorni. I decreti perdono efficacia sin dall'inizio, se non sono convertiti in legge entro sessanta giorni dalla loro pubblicazione"*.





Concorso per DIRIGENTE SCOLASTICO

TEST COMMENTATI su tutti gli ambiti disciplinari



Ampia raccolta di **test commentati** per la preparazione a tutte le fasi di selezione del concorso per Dirigenti Scolastici.

Il volume è **aggiornato alle più recenti novità normative** (nuovo Codice dei contratti di cui al D.Lgs. 36/2023 e ipotesi di CCNL del comparto Istruzione del 14 luglio 2023) e comprende **quesiti a risposta multipla** (in parte tratti dalla banca dati ufficiale del precedente concorso e aggiornati laddove necessario) suddivisi per ciascuno degli **ambiti disciplinari** individuati dal programma d'esame. Ogni quesito è corredata da **sintetiche spiegazioni** che consentono di ripassare le nozioni teoriche e di focalizzare i concetti.

L'organizzazione dei contenuti in **questionari tematici** ha lo scopo di favorire uno studio sistematico e la verifica delle conoscenze.

Particolare attenzione è stata posta ai **Quadri di riferimento** e alle **Indicazioni bibliografiche** che il Ministero ha pubblicato in occasione dell'ultimo concorso per Dirigente scolastico.

In **omaggio** con il testo un **software di simulazione** che attinge da un database di **oltre 14.000 quesiti** e comprende l'intera banca dati ufficiale dell'ultimo concorso per dirigenti scolastici. Il simulatore consente di esercitarsi sui singoli ambiti disciplinari o sull'intero programma d'esame



IN OMAGGIO
ESTENSIONI ONLINE

Software di
simulazione

Le **risorse di studio** gratuite sono accessibili per 18 mesi dalla propria area riservata, previa registrazione al sito **edises.it**. Il **software** consente di esercitarsi su un vastissimo database e **simulare** le prove.

Per completare la preparazione:



**MANUALE
VOLUME 1**
P&C 4.1



**MANUALE
VOLUME 2**
P&C 4.2



blog.edises.it
infoconcorsi.edises.it

€ 35,00

